

**Deliberazione in merito all'approvazione del bilancio di previsione 2018 (deliberazione n. 590/5 del 30.11.2017)**

Il Consiglio,

- visto il regolamento di amministrazione e contabilità approvato dall'assemblea il 31.3.2009;
- visto l'art. 13 lett. g) della L. 3/76 e succ. mod.;
- visti i prospetti del bilancio di previsione 2018;
- letta e giudicata sufficientemente illustrativa la Nota esplicativa al bilancio di previsione 2018;
- accertato che anche il revisore dei conti ha espresso parere favorevole;  
delibera
- le premesse sono parte integrante della seguente deliberazione;
- di approvare il bilancio di previsione 2018 corredato dalla Nota esplicativa da sottoporre all'approvazione dell'Assemblea;

Votazione:

- Presenti: Battaglia, Betto, Buffoni, Calzoni, Castellucchio, Croce, Delfrate, Pisani, Sommariva, Valdicelli.
- Favorevoli: Battaglia, Betto, Buffoni, Calzoni, Castellucchio, Croce, Delfrate, Pisani, Sommariva, Valdicelli.
- Astenuti: nessuno.
- Contrari: nessuno.

La deliberazione è approvata all'unanimità.

## BILANCIO PREVENTIVO DELL'ESERCIZIO AL 31/12/2018

## TITOLO I - RISULTATO DI PARTE CORRENTE

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	BILANCIO PREVENTIVO AL 31/12/2017	BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2017	BILANCIO PREVENTIVO AL 31/12/2018
--------------------	-------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------

## ENTRATE CORRENTI

<b>A</b>	<b>Entrate dall'attività istituzionale</b>	<b>135.275,00</b>	<b>135.117,00</b>	<b>136.245,00</b>
<b>01.01.00</b>	<b>Entrate contributive a carico degli iscritti</b>	<b>124.775,00</b>	<b>124.352,00</b>	<b>126.245,00</b>
01.01.01	Contributi ordinari	110.295,00	111.287,00	117.465,00
01.01.02	Contributi ridotti	12.690,00	11.655,00	7.560,00
01.01.03	Contributi nuovi iscritti	750,00	890,00	800,00
01.01.04	Contributi società professionali	1.040,00	520,00	420,00
<b>01.02.00</b>	<b>Entrate per iniziative culturali e di aggiornamento professionale</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.765,00</b>	<b>10.000,00</b>
01.02.01	Contributi a corsi, incontri di aggiornamento, ecc.	10.000,00	10.765,00	10.000,00
<b>01.03.00</b>	<b>Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di particolari gestioni</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
01.03.01	Diritti di segreteria, recuperi spese	500,00	0,00	0,00
<b>B</b>	<b>Entrate per contributi ricevuti</b>	<b>4.200,00</b>	<b>2.100,00</b>	<b>0,00</b>
<b>01.06.00</b>	<b>Contributi di Enti pubblici e privati</b>	<b>4.200,00</b>	<b>2.100,00</b>	<b>0,00</b>
01.06.01	Contributi di Enti pubblici	4.200,00	2.100,00	0,00
01.06.02	Contributi di Enti privati	0,00	0,00	0,00
01.06.03	Epap per rimborso spese elezioni	0,00	0,00	0,00
01.06.04	Contributi a progetto	0,00	0,00	0,00
<b>C</b>	<b>Altre entrate</b>	<b>210,00</b>	<b>1.192,78</b>	<b>310,00</b>
<b>01.04.00</b>	<b>Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi</b>	<b>200,00</b>	<b>300,00</b>	<b>300,00</b>
01.04.01	Rilascio tessere e timbri	200,00	300,00	300,00
01.04.02	Diritti per revisione e liquidazione parcelle	0,00	0,00	0,00
01.04.03	Rilascio distintivi	0,00	0,00	0,00
<b>01.05.00</b>	<b>Redditi e proventi patrimoniali e finanziari</b>	<b>10,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10,00</b>
01.05.01	Interessi attivi su deposito e conto corrente bancario	10,00	0,00	10,00
<b>01.07.00</b>	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>	<b>0,00</b>	<b>892,78</b>	<b>0,00</b>
01.07.01	Rimborsi	0,00	892,78	0,00
01.07.02	Lavori immobiliari e depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>139.685,00</b>	<b>138.409,78</b>	<b>136.555,00</b>

## USCITE CORRENTI

<b>A</b>	<b>Uscite dall'attività istituzionale</b>	<b>62.163,29</b>	<b>61.693,46</b>	<b>60.365,29</b>
<b>01.01.00</b>	<b>Uscite per gli Organi dell'Ente</b>	<b>4.565,29</b>	<b>2.505,73</b>	<b>2.365,29</b>
01.01.01	Rimborso spese ai Consiglieri	1.500,00	640,47	500,00
01.01.02	Compenso revisore	1.865,29	1.865,26	1.865,29
01.03.05	Spese di rappresentanza	1.200,00	0,00	0,00
<b>01.02.00</b>	<b>Uscite per la partecipazione a Enti sovraordinati</b>	<b>48.648,00</b>	<b>48.084,00</b>	<b>47.600,00</b>
01.02.01	Consiglio Nazionale	34.270,00	33.770,00	33.440,00
01.02.02	Federazione Regionale	13.748,00	13.684,00	13.530,00
01.02.04	Altre Associazioni/Enti	630,00	630,00	630,00
<b>01.05.00</b>	<b>Uscite per prestazioni istituzionali</b>	<b>8.950,00</b>	<b>11.103,73</b>	<b>10.400,00</b>
01.05.01	Spese per organizzazione convegni, incontri, corsi, viaggi di studio, ecc.	5.500,00	7.876,77	7.000,00
01.05.02	Spese per informative agli iscritti	50,00	100,76	100,00
01.05.03	Spese per consulenze agli iscritti	2.000,00	1.765,20	2.000,00
01.05.05	Spese per organo di stampa	400,00	299,49	300,00
01.05.06	Consulenze e spese legali	1.000,00	1.061,51	1.000,00
<b>B</b>	<b>Uscite per sede e collaboratori</b>	<b>72.810,05</b>	<b>68.767,65</b>	<b>70.187,25</b>
<b>01.04.00</b>	<b>Locazione e spese della sede dell'Ordine</b>	<b>30.410,05</b>	<b>27.392,12</b>	<b>27.787,25</b>
01.04.02	Canoni locazione immobili	18.000,00	18.000,00	18.000,00
01.04.03	Spese condominiali e riscaldamento	6.800,00	5.004,87	5.200,00
01.04.04	Quota ammortamento immobilizzazioni (materiali/immateriali)	5.610,05	4.387,25	4.587,25
<b>01.04.05</b>	<b>Personale di segreteria</b>	<b>38.500,00</b>	<b>38.286,60</b>	<b>38.500,00</b>

01.04.06	Consulenti esterni	3.900,00	3.088,93	3.900,00
<b>C</b>	<b>Uscite di natura amministrativa</b>	<b>4.711,66</b>	<b>3.768,04</b>	<b>6.002,46</b>
01.03.a	Cancelleria, stampati, altri materiali	500,00	931,27	700,00
01.03.01	Cancelleria, stampati, materiali di consumo	150,00	723,27	500,00
01.03.02	Acquisto tessere e timbri	350,00	208,00	200,00
01.03.b	Spese bancarie e postali	300,00	191,25	250,00
01.03.04	Spese postali	100,00	6,50	50,00
01.03.06	Spese e commissioni bancarie	200,00	184,75	200,00
01.03.c	Utenze e servizi per la sede	3.411,66	2.555,58	4.852,46
01.03.07	Canone e assistenza Internet	100,00	101,14	1.266,00
01.03.08	Acquisto macchine e attrezzatura d'ufficio	0,00	190,95	0,00
01.03.09	Manutenzione e assistenza attrezzature	400,00	85,40	400,00
01.03.10	Telefono e fax	1.400,00	1.180,43	1.200,00
01.03.11	Spese diverse, varie e minute	111,66	79,91	186,46
01.03.12	Energia elettrica	800,00	737,75	800,00
01.03.13	Pulizie	600,00	180,00	1.000,00
01.07.01	Imposte, tasse, ecc.	500,00	89,94	200,00
<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>		<b>139.685,00</b>	<b>134.229,15</b>	<b>136.555,00</b>
<b>RISULTATO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>0,00</b>	<b>4.180,63</b>	<b>0,00</b>

#### TITOLO I bis - GESTIONE STRAORDINARIA (residui esercizi precedenti)

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	BILANCIO PREVENTIVO AL 31/12/2017	BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2017	BILANCIO PREVENTIVO AL 31/12/2018
--------------------	-------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------

##### ENTRATE STRAORDINARIE

01.07.03	Contributi iscritti esercizi precedenti - sopravvenienze attive	0,00	1.523,43	0,00
<b>TOTALE ENTRATE STRAORDINARIE</b>		<b>0,00</b>	<b>1.523,43</b>	<b>0,00</b>

##### USCITE STRAORDINARIE

01.08.01	Rimborsi vari	0,00	760,00	0,00
01.08.02	Insussistenza residui attivi	0,00	7.030,00	0,00
01.08.99	Soppravvenienze passive	0,00	1.782,99	0,00
<b>TOTALE USCITE STRAORDINARIE</b>		<b>0,00</b>	<b>9.572,99</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO DI PARTE STRAORDINARIA</b>		<b>0,00</b>	<b>-8.049,56</b>	<b>0,00</b>

#### TITOLO II - GESTIONE DI CAPITALE

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	BILANCIO PREVENTIVO AL 31/12/2017	BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2017	BILANCIO PREVENTIVO AL 31/12/2018
--------------------	-------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------

##### ENTRATE IN CONTO CAPITALE

02.03.00	Investimenti netti dell'anno	8.400,00	535,99	1.000,00
02.01.01	Acquisto mobili, macchine e attrezzatura d'ufficio	8.400,00	535,99	1.000,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>8.400,00</b>	<b>535,99</b>	<b>1.000,00</b>
02.01.00	Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche - Spese pluriennali	8.400,00	535,99	1.000,00
02.01.01	Acquisto mobili, macchine e attrezzatura d'ufficio	8.400,00	535,99	1.000,00
<b>TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>8.400,00</b>	<b>535,99</b>	<b>1.000,00</b>
<b>RISULTATO DI PARTE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

##### RIEPILOGO RISULTATO NETTO ESERCIZIO

<b>RISULTATO DI PARTE CORRENTE</b>	<b>0,00</b>	<b>4.180,63</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO DI PARTE STRAORDINARIA</b>	<b>0,00</b>	<b>-8.049,56</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO DI PARTE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO NETTO COMPLESSIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.868,93</b>	<b>0,00</b>

## Nota esplicativa al bilancio di previsione 2018

### *Relazione del Tesoriere*

#### **Premessa**

Gli importi proposti a preventivo per il 2018 derivano essenzialmente dalle entrate accertate e dalle uscite impegnate nel 2017, considerando altresì la programmazione del Consiglio.

Riprendendo quanto introdotto parlando dei numeri relativi al 2017, si sottolinea nuovamente che i margini di manovra sui conti sono limitati dalle caratteristiche delle entrate (tendenzialmente coincidenti con le quote associative) e delle uscite, in prevalenza assorbite da spese pressoché incomprimibili nel breve periodo: affitto, spese condominiali, ammortamento degli investimenti per la nuova sede, ecc.

Nondimeno sul fronte delle uscite si intende proseguire lo sforzo per il contenimento delle spese, in particolare quelle per la gestione della sede, ma nel contempo mantenere e ampliare l'impegno, anche finanziario, per l'attività di formazione, informazione e comunicazione anche con nuove modalità (streaming, rivisitazione del sito internet, ecc).

In questo senso siamo fiduciosi, e i risultati dei primi eventi formativi dell'anno ci confortano in tal senso, che a fronte di alcune uscite si possa non solo offrire un servizio interessante e qualificato ai colleghi, ma anche ricavare nuove risorse che consentano all'Ordine di svolgere ancora meglio il proprio ruolo istituzionale.

#### **Entrate**

##### *Entrate contributive a carico degli iscritti*

Per il 2018 il Consiglio ha ritenuto opportuno rimodulare leggermente al rialzo le quote a carico degli iscritti al fine di garantire una maggiore tranquillità finanziaria all'ente; in considerazione degli iscritti stimati per il 2018, tra i quali 10 nuovi, e delle domande di cancellazione pervenute, nonché delle sospensioni per morosità, sono state determinate le entrate contributive dagli iscritti, come sintetizzato nel prospetto seguente.

Categoria	Iscritti	Quota	Importo	
Contributo società	1		420,00	420,00
Contributi ordinari	512		220,00	112.640,00
Contributi ridotti	54		140,00	7.560,00
Contributi nuovi iscritti	10		80,00	800,00
Contributi nuovi iscritti modulati 2	9		95,00	855,00
Contributi nuovi iscritti modulati 3	11		110,00	1.210,00
Contributi nuovi iscritti modulati 4	18		130,00	2.340,00
Contributi nuovi iscritti modulati 5	3		140,00	420,00
Iscritti oltre il 50° anno di iscrizione	7		-	-
<b>Totale</b>	<b>625</b>			<b>126.245,00</b>

■ *Province di Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia*

### ***Entrate per iniziative culturali e di aggiornamento***

L'obiettivo è connesso allo svolgimento di attività formative, sviluppate anche con l'ausilio di nuovi mezzi (streaming, ecc.) atti a favorire una partecipazione allargata.

La cautela ci ha suggerito di mantenere un obiettivo pari alle previsioni dell'anno precedente (10.000 euro di entrate) in attesa del riscontro, finora rivelatosi superiore alle aspettative, della formazione a distanza.

### ***Contributi di enti pubblici***

Realisticamente non è previsto a bilancio alcun contributo, ma recenti sviluppi ci inducono ad un cauto ottimismo su questo fronte, se non altro per il 2019.

### ***Altre entrate***

Afferiscono al rilascio di tessere e timbri. L'importo complessivo atteso è in linea con quello del 2017 e comunque trascurabile.

## ***Consistenza delle voci delle uscite***

### ***Uscite per gli Organi dell'Ente***

Per i rimborsi spese ai Consiglieri si prevede una spesa di 500 euro, quindi un importo pressoché simbolico o meglio con spese di fatto in carico ai Consiglieri.

La voce Revisore dei conti corrisponde al compenso annuale dell'anno precedente (1.865,29 euro).

Anche per il 2018 non è prevista alcuna spesa di rappresentanza

### ***Uscite per gli Enti sovraordinati***

Il contributo al Consiglio nazionale (55 euro/iscritto) è calcolato in relazione agli iscritti stimati al 1.1.2018, escludendo gli 8 iscritti che sono esonerati dal pagamento del contributo di spettanza al Conaf.

Il contributo alla Federazione (22,00 euro/iscritto) è calcolato in modo analogo inclusi però anche gli iscritti da oltre 50 anni, considerato che per gli stessi non è prevista dalla Federazione un esonero di contribuzione.

### ***Uscite per prestazioni istituzionali***

L'importo previsto per gli eventi formativi è in linea con quello del 2017.

Considerato il positivo riscontro ricevuto dagli iscritti in questi anni per il servizio di consulenza fiscale ricevuto, si è ritenuto opportuno proseguire questa esperienza.

La spesa per l'organo di stampa (*Intersezioni*) è riferita al mero mantenimento della funzionalità informatica (hosting ecc.); resta, come in passato, volontario e gratuito il contributo della redazione.

### ***Locazione e spese della sede dell'Ordine***

La spesa complessiva prevista, come logico, è analoga a quella precedente e comunque praticamente incompressibile.

■ *Province di Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia*

*Personale di segreteria e consulenti esterni*

Anche in questo caso siamo in linea con il 2017

*Uscite di natura amministrativa (cancelleria, spese bancarie, utenze e servizi)*

L'unica significativa variazione attesa per il 2018 è relativa alla spesa per il rinnovamento del sito dell'Ordine, considerato strumento fondamentale per la comunicazione verso gli iscritti e verso l'esterno.

*Titolo II - Investimenti*

Già nel corso del 2017, con le opportune variazioni apportate al bilancio previsionale, il Consiglio aveva ritenuto opportuno ridurre drasticamente gli investimenti previsti per gli arredi e l'impianto di climatizzazione della sede.

Stante la situazione contingente, il Consiglio propone di rimandare ulteriormente nuovi investimenti per la sede, limitando le spese a soli 1.000 euro, principalmente per un nuovo PC della segreteria e altro hardware necessario per la formazione a distanza (webcam, ecc.).

Milano, 30 novembre 2017

*Julio Antonio Calzoni*  
Tesoriere

## Relazione del revisore in merito al bilancio di previsione 2018

Il Revisore ha preso in esame il bilancio di previsione per l'esercizio 2017, completato dalla relazione programmatica del Presidente e dalla relazione del Tesoriere, al fine di esprimere il parere obbligatorio ai sensi di quanto previsto all'articolo 5 comma 3 e all'articolo 12 comma 1 del Regolamento di amministrazione e contabilità adottato con propria deliberazione dall'Ordine di Milano in adempimento degli obblighi di legge (L. 94/1997, L. 208/1999, D. Lgs. 286/1999 e DPR 97/2003).

Si nota anzitutto che lo schema proposto, pur adottando una grafica semplificata e di migliore lettura, è stato redatto in conformità al regolamento di amministrazione e contabilità citato e che i valori di bilancio sono ivi espressi sia in termini di competenza economica (per esercizio annuale) che di cassa (movimenti finanziari) e che presenta, per l'esercizio 2018, un previsto pareggio di amministrazione.

In merito alle note programmatiche, il preventivo, contenuta ogni spesa riducibile, rimodula con lievi cambiamenti i contributi dovuti dagli iscritti e mantiene inalterati gli impegni per la formazione obbligatoria, pur in assenza di qualsiasi contributo da Enti esterni.

L'attività formativa è stata programmata in termini positivi, puntando alla migliore utilizzazione delle strutture della sede, stabilizzato il rapporto economico con la Federazione coerentemente a quanto dalla stessa programmato.

Si deve sottolineare che qualora si intendessero aggiungere nel corso dell'esercizio iniziative oggi escluse o limitate, il connesso onere economico-finanziario non potrà comportare aggravii di spesa non adeguatamente coperti da connesse maggiori entrate, salvo eventuali minori costi rispetto al preventivato.

Un eventuale nuovo bilancio preventivo così variato dovrà essere presentato per la ratifica all'Assemblea degli iscritti, come indicato all'articolo 12, comma 1, del citato regolamento.

In ogni caso, sulla base della documentazione predisposta, della Relazione programmatica del Consiglio e della Nota esplicativa del Tesoriere, si attesta che gli impegni di spesa e le corrispondenti risorse in entrata esposti nel bilancio preventivo 2018 in esame sono coerenti con gli obiettivi programmatici indicati nella annessa Relazione e che detti impegni e risorse appaiono congrui ed attendibili in considerazione dell'andamento gestionale dell'esercizio 2017, delle risorse umane disponibili, del numero degli iscritti attuali e previsti, delle attività programmate e delle risorse finanziarie disponibili indicate.

Tutte le spese indicate nei documenti di bilancio appaiono corrette e congruamente coperte con adeguate risorse finanziarie.

Per tutto quanto sopra esposto, il Revisore unico esprime un giudizio positivo sulla proposta di bilancio di previsione 2018, nonché sui documenti allegati.

Milano, 30 novembre 2017

Il Revisore Unico  
*Carlo Roberto Cappa*